



**Varuhi  
kibernetične  
varnosti**

Mesec kibernetične varnosti

**Vse večji razkorak med  
organizacijami, ki  
primerno obvladujejo  
kibernetična tveganja in  
tistimi, ki jih ne**

**Kako premostiti vrzel?**

# Vse večji razkorak med organizacijami, ki primerno obvladujejo kibernetiska tveganja in med tistimi, ki jih ne

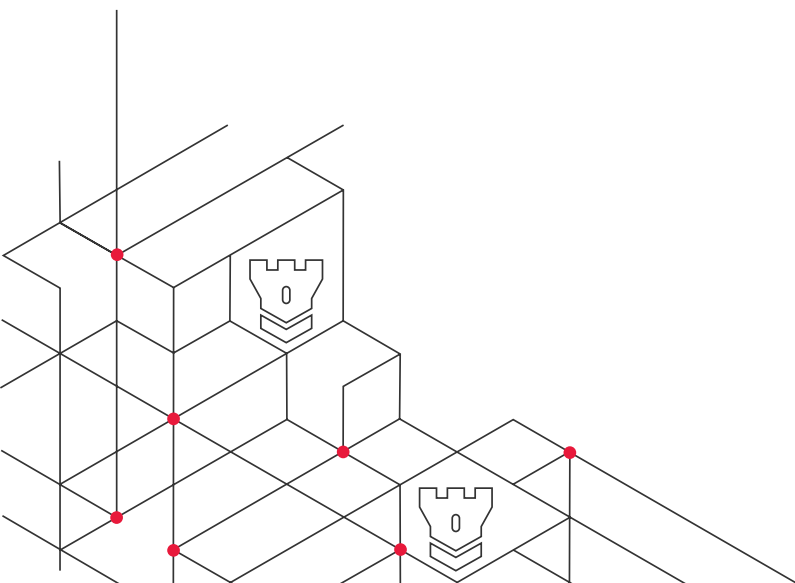
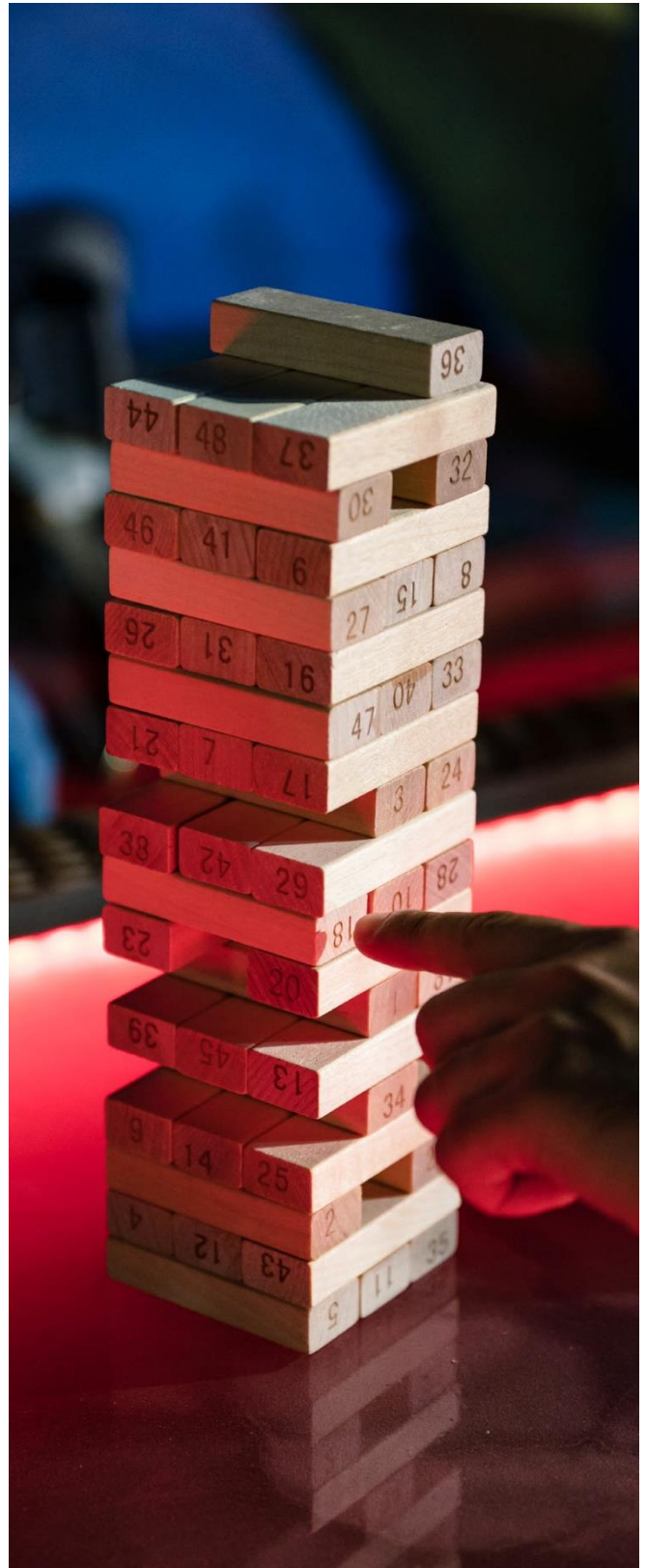
## *Naš nasvet*

V letu 2024 so kibernetiski napadi, ki so povzročali motnje v poslovanju, kot je npr. "ransomware", prizadeli organizacije v različnih panogah. Naštejmo le nekaj primerov: danski WS Audiology, Transport for London, igralnice MGM in Caesar's Casino v ZDA, letališče SeaTac v Seattlu ter številne druge.

Zaradi vse večjih nevarnosti na tem področju je postalo obvladovanje tveganj v zvezi s tem ključnega pomena.

Ker so kibernetiske grožnje vse pogostejše in bolj zapletene, se vrzel med organizacijami, ki tveganja na tem področju obvladujejo in tistimi, ki jih ne, povečuje. Nedavni incidenti opozarjajo na pomembne učinke kibernetiskih napadov na ugled, finančni položaj in poslovanje organizacij.

Svetovni gospodarski forum navaja kibernetiske napade kot eno največjih globalnih tveganj, pandemija COVID-19 pa je še povečala izpostavljenost organizacij tem tveganjem.



## Razumevanje kibernetске varnosti

Obvladovanje kibernetских tveganj je širši pojem kot tradicionalno zagotavljanje kibernetске varnosti, ki se osredotoča predvsem na preprečevanje napadov. Namesto tega zajema celovit pristop, ki vključuje sposobnost priprave na kibernetске incidente, odziva nanje in okrevanja po njih. Kibernetско odporna organizacija ni sposobna le obrambe pred napadi, temveč tudi zagotavljanja kontinuitete in hitrega okrevanja, ko do incidenta pride.

Obvladovanje kibernetских tveganj zahteva razumevanje teh tveganj ter premišljeno upravljanje z njimi. Primeren pristop upravljanja tveganj na tem področju vključuje zbiranje in analizo vseh ustreznih informacij, učenje iz incidentov in sprejemanje primernih odločitev, ki zmanjšujejo morebitne negativne vplive na organizacijo.

Bistveni elementi premišljenega obvladovanja tveganj so:

### 01

**Prepoznavanje tveganj** - Prepoznavanje morebitnih tveganj, ki bi lahko vplivala na organizacijo.

### 02

**Ocena tveganja** - Ocenjevanje verjetnosti nastanka in vpliva škodnega dogodka.

### 03

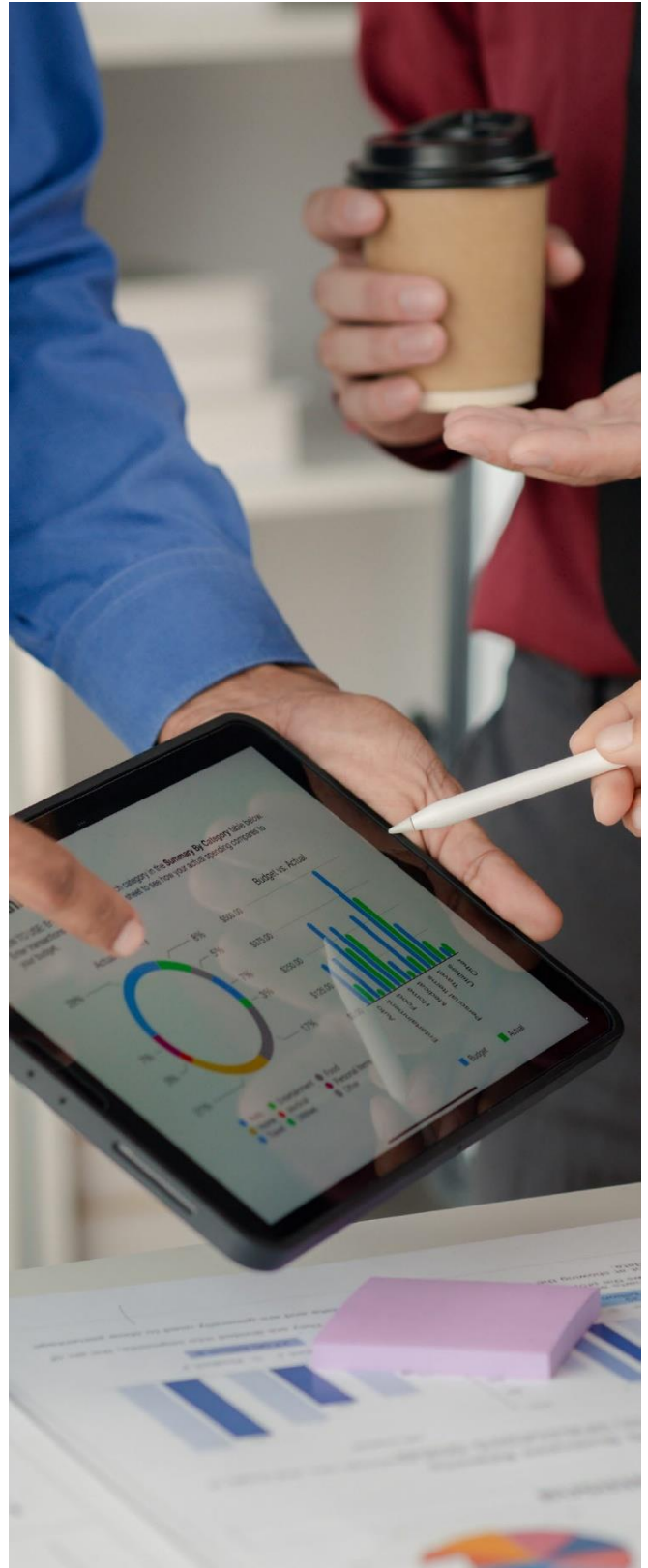
**Določitev prioritete liste tveganj** - Identifikacija tveganj, ki jim je treba posvetiti takojšnjo pozornost glede na njihov potencialni vpliv.

### 04

**Zmanjšanje tveganj** - Izvajanje strategije za zmanjšanje ali obvladovanje ugotovljenih tveganj.

### 05

**Stalno spremljanje**, redno pregledovanje in posodabljanje izbrane strategije obvladovanja tveganj zaradi prilagajanja novim informacijam in spreminjajočim se okoliščinam.



Z uporabo takšnega pristopa k obvladovanju tveganj je zagotovljeno:

## 01

### **Preprečevanje:**

Izvajanje zanesljivih ukrepov kibernetске varnosti za preprečevanje napadov.

## 02

### **Odkrivanje:**

Hitro prepoznavanje in ocenjevanje kibernetских groženj.

## 03

### **Odziv:**

Učinkovito upravljanje in zmanjševanje vpliva kibernetских incidentov.

## 04

### **Okrevanje:**

Čim prejšnja/takojšnja ponovna vzpostavitev normalnega delovanja in učenje iz incidentov za izboljšanje odpornosti v prihodnosti.



## V čem je ta vse večji razkorak med organizacijami, ki obvladujejo kibernetiska tveganja in tistimi, ki ne obvladujejo kibernetiskih tveganj?

Poročilo Svetovnega gospodarskega foruma [Globalno poročilo o kibernetiski varnosti](#), navaja, da se neenakost iz leta v leto povečuje. 90 % vodstvenih delavcev, anketiranih na letnem [srečanju Svetovnega gospodarskega foruma o kibernetiski varnosti v letu 2023](#), je izjavilo, da so za odpravo razlik potrebni nujni ukrepi.

Nekatere organizacije so pri obravnavanju kibernetiskih tveganj in vzpostavljanju kibernetске odpornosti bolj pripravljene in proaktivne kot druge. Po podatkih poročila je 74 % organizacij še vedno novink na tem področju.

Organizacije, ki obvladujejo kibernetiska tveganja, imajo jasno in celovito kibernetisko strategijo, močno in podporno kibernetisko kulturo, sposobnost privabljanja talentov, trdno in prožno kibernetisko tehnološko zmogljivost ter učinkovit in odgovoren program upravljanja kibernetiskih tveganj.

Razvoj in uvajanje novih tehnologij bosta zagotovo povečala že obstoječe izzive, prav tako pa se bodo povečale vrzeli na področju kibernetiskega znanja in spretnosti ter pomanjkanje nadarjenih kadrov. Poleg tega bo pojav umetne inteligence naslednjih letih nedvomno pospešil kibernetiske napade.



# Pomen obvladovanja kibernetских tveganj

Primerno upravljanje kibernetских tveganj je zaradi stalno naraščajočega tehnološkega napredka ob stalno naraščajoči prisotnosti kibernetских groženj, neprecenljivo. Posledice kibernetских incidentov so lahko hude - od finančnih izgub in motenj v delovanju do škode ugleda in finančnih posledic (kazni).

## 01

### Finančna zaščita

Kibernetски napadi lahko povzročijo velike finančne izgube. Za organizacije, ki primerno obvladujejo kibernetська tveganja, bodo te izgube verjetno manjše, saj bodo okrevalni časi in povratek v normalno delovanje verjetno krajši kot pri ostalih.

## 02

### Neprekinjeno delovanje

Ohranjanje poslovanja med kibernetским napadom in po njem je ključnega pomena. Primerno obvladovanje tveganj na tem področju zagotavlja, da lahko organizacija zagotavlja izvajanje vsaj ključnih aktivnosti, kar zmanjšuje čas izpada in motenj.

## 03

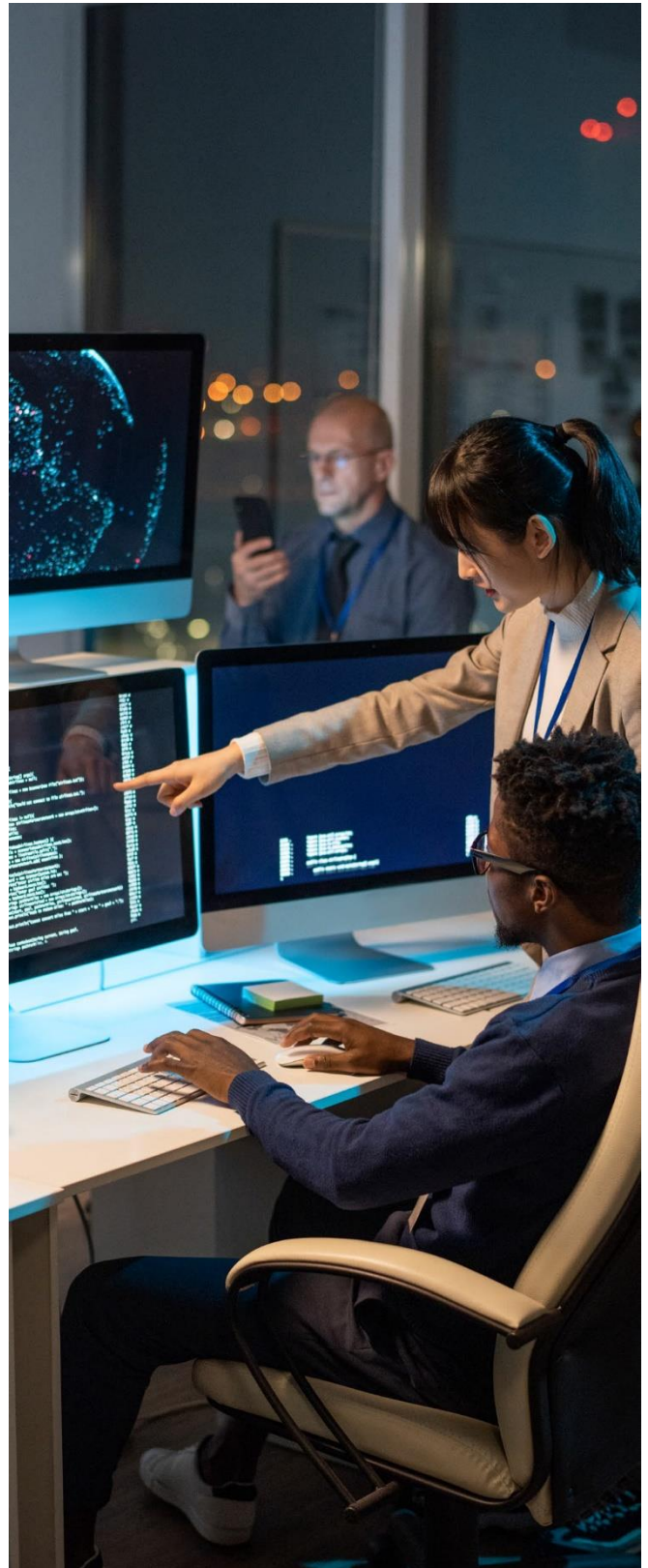
### Integriteta ugleda

Zaupanje je dragoceno sredstvo. Organizacije, ki primerno obvladujejo kibernetська tveganja, bodo verjetno lažje ohranjala zaupanje svojih poslovnih partnerjev.

## 04

### Skladnost s predpisi:

GDPR, DORA, NIS 2 so le nekateri od predpisov, ki zahtevajo primerno obvladovanje kibernetских tveganj in v nasprotnem primeru predvidevajo visoke kazni.



# Globalni pogledi na zagotavljanje kibernetске varnosti

Svetovne institucije, kot so vlade in Svetovni gospodarski forum (WEF), priznavajo ključno potrebo po ustreznem obvladovanju kibernetских tveganj in zagotavljajo smernice za pomoč organizacijam pri krepitevi njihove obrambe.

## 01

### Vladne pobude:

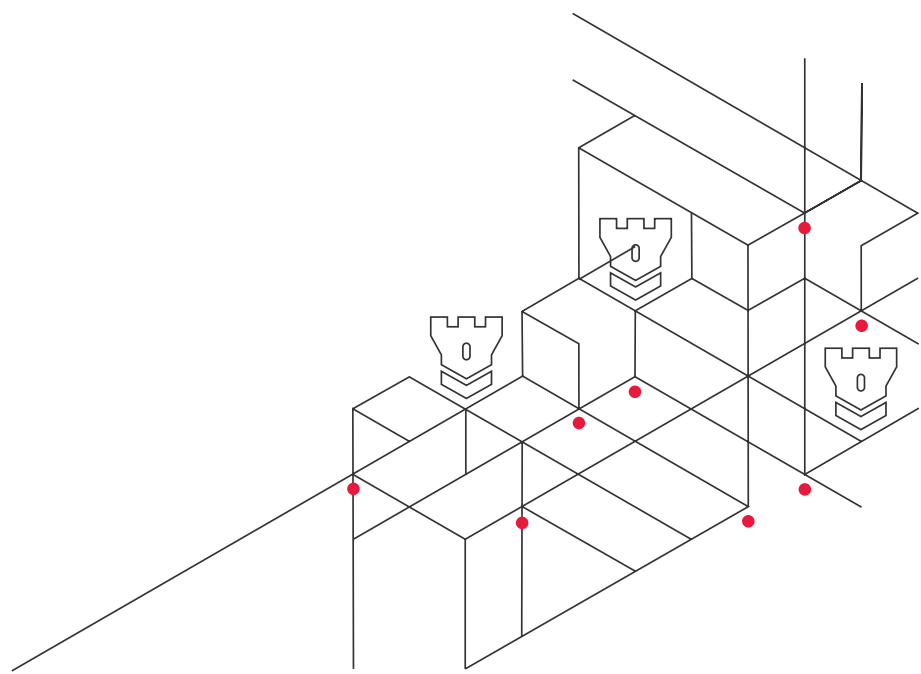
- ▷ **Okvir kibernetске varnosti NIST:** Nacionalni inštitut za standarde in tehnologijo ZDA (NIST) zagotavlja dobre prakse na področju zagotavljanja kibernetске varnosti, ki je splošno sprejet v različnih panogah.
- ▷ **Direktiva o ukrepih za visoko skupno raven kibernetске varnosti v EU (NIS 2):** Organizacije v kritičnih sektorjih, kot so energetika, promet, bančništvo in zdravstvo, bodo morale izvajati ustrezne ukrepe za obvladovanje kibernetских tveganj.
- ▷ **Akt EU o kibernetски varnosti:** Cilj Akta EU o kibernetски varnosti je okrepiti varnost digitalnih produktov in storitev ter spodbujati visoko raven kibernetске odpornosti v državah članicah.
- ▷ **ASEAN** še nima enotnega zakona ali direktive o kibernetски varnosti. Je pa pripravil celovito strategijo sodelovanja na področju kibernetске varnosti za obdobje 2021-2025, ki se osredotoča na pospeševanje kibernetске pripravljenosti, usklajevanje regionalnih kibernetских politik, krepitev zaupanja v kibernetски prostor in krepitev regionalnih zmogljivosti.
- ▷ Gospodarska komisija Združenih narodov za Latinsko Ameriko in Karibe (ECLAC) je vključila kibernetско varnost v svojo digitalno agendo.

## 02

### Svetovni gospodarski forum (WEF):

- ▷ WEF poudarja pomen javno-zasebnih partnerstev pri krepitevi kibernetске varnosti. V svojih poročilih poudarjajo potrebo po skupnem pristopu k reševanju kibernetских groženj in priporočajo dobre prakse za obvladovanje tveganj na tem področju.
- ▷ Center WEF za kibernetско varnost se zavzema za globalno sodelovanje ter ponuja vire in forume, na katerih lahko organizacije izmenjujejo znanje in strategije na področju kibernetске zagotavljanja kibernetске varnosti.

Nova evropska direktiva Network and Information Security Directive 2 (NIS2) naj bi začela veljati že oktobra 2024. Tudi BDO je razvil zelo uporabno orodje za ocenjevanje NIS 2, ki vam lahko zagotovi takojšen vpogled v vašo trenutno situacijo.



# Strategije za povečanje kibernetске varnosti

Za zagotavljanje čim boljše kibernetске varnosti za vašo organizacijo lahko sprejmete več proaktivnih ukrepov, kot so:

## 01

### **Pripravite načrt**

Pripravite celovit načrt, ki zajema preventivne ukrepe, protokole za odzivanje na incidente in strategije obnovitve. Poskrbite, da bo načrt usklajen s poslovno strategijo in cilji; redno ga pregledujte in posodablajte, da bo odražal spreminjajoče se kibernetско okolje in poslovne potrebe.

## 02

### **Vlagajte v kibernetско tehnologijo**

Vlagajte v kibernetско tehnologijo za upravljanje napadov, nadzor nad varovanjem podatkov, umetno inteligenco in strojno učenje. Ustvarite okolje, ki organizaciji omogoča odkrivanje kibernetских groženj in incidentov, odzivanje nanje in okrevanje po njih, hkrati pa dragocenim virom zagotavlja možnost razbremenitve zaradi avtomatizacije nalog.

## 03

### **Spodbujajte kulturo kibernetске ozaveščenosti:**

Spodbujajte kulturo, v kateri je kibernetская varnost skupna odgovornost in ki daje pooblastila vsem ravnam organizacije.

## 04

### **Izvajajte redna usposabljanja**

95 % kibernetских napadov je posledica človeških napak, kar daje izjemen pomen izobraževanju in ozaveščanju zaposlenih.

## 05

### **Vzpostavite kibernetско upravljanje**

Vzpostavite upravljanje kibernetске varnosti na način, da ta opredeljuje vloge in odgovornosti, tudi uprave in pristojnih za upravljanje. Sprejmite jasne in dosledne politike, standarde in postopke za upravljanje kibernetских tveganj ter spremljanje, poročanje in ukrepanje na področju skladnosti.

## 06

### **Izvajajte redne revizije in ocene**

Izvajajte stalno ocenjevanje ukrepov kibernetске varnosti in ukrepov za odkrivanje in odpravljanje ranljivosti.



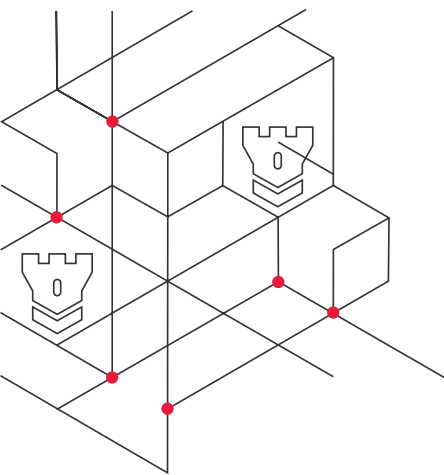
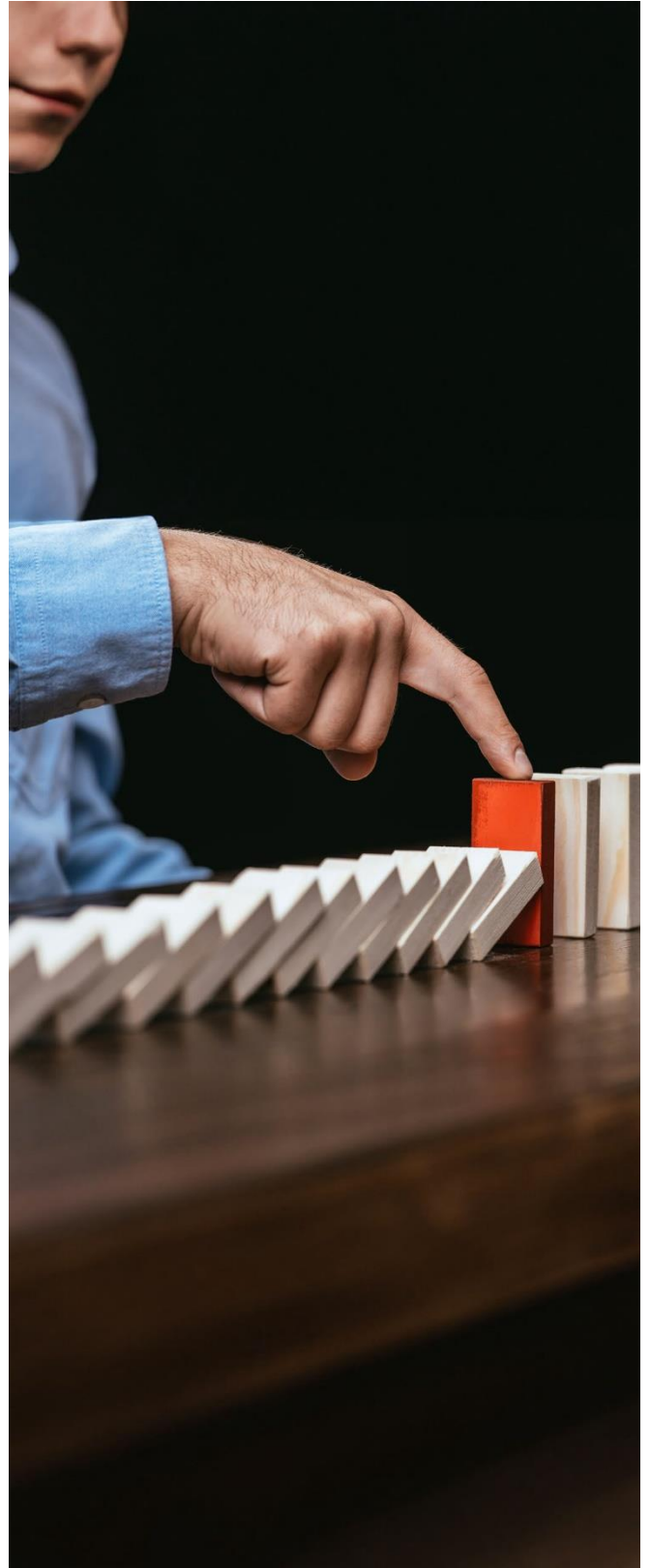
## Zaključek

Vedno večji razkorak med organizacijami, ki obvladujejo kibernetika tveganja in tistimi, ki na tem področju niso najbolj uspešne, kaže na to, da je treba kibernetiko varnost nujno postaviti na prvo mesto in jo vključiti med ključne poslovne cilje.

Z razumevanjem njenega pomena, izkoriščanjem globalnih spoznanj in izvajanjem strateških ukrepov lahko organizacije zavarujejo svoja sredstva, ohranijo neprekinjeno delovanje in gradijo zaupanje v vse bolj digitalnem svetu.

Ne gre več za vprašanje ali, temveč kdaj bo vaša organizacija ogrožena. Kibernetiki kriminal ne bo prizanesel nobeni državi ali organizaciji, zato je ključnega pomena, da čim prej poskušate zapolniti vrzeli, ki jih identificirate na področju zagotavljanja kibernetiske varnosti.

Kibernetiske grožnje se stalno razvijajo, zato se mora stalno razvijati tudi naš pristop obvladovanja teh groženj, tako da bomo na področju kibernetiske varnosti vedno korak pred drugimi.



## Kako lahko BDO pomaga?

Temelji, ki so jih vzpostavili strokovnjaki za kibernetško varnost, delujejo. [BDO-jevo globalno prakso kibernetške varnosti](#) sestavljajo strokovnjaki iz različnih področij, vključno z izkušenimi svetovalci za IT, varnost podatkov ter strokovnjaki za forenzično tehnologijo, poslovno svetovanje in računovodstvo.

Ustvarjeni smo tako, da vsaki stranki zagotavljamo celovite in prilagojene storitve, pri čemer se osredotočamo na vsako stranko posebej, njene tehnične zahteve, regulatorno okolje in dinamiko panoge.

Ne glede na to, ali gre za finančne storitve, zdravstvo, trgovino, naravne vire ali katero koli drugo panogo, razumemo vaše potrebe. Naš globalni odtis sega v vse kotičke sveta, prav tako kot kibernetški kriminal.

Dovolite nam, da vaši organizaciji, ne glede na to, kje ste, pomagamo zmanjšati kibernetška tveganja, s katerimi se soočate.



**Manuela Šribar**  
manuela.sribar@bdo.si



**9,22 bilijonov USD**

stroški kibernetške kriminalitete po svetu v letu 2023



Svetovni stroški kibernetškega kriminala naj bi do leta 2027 narasli na

**23,84 bilijonov USD**

do leta 2027,

v primerjavi z 8,44 bilijona dolarjev leta 2022 (Statista).



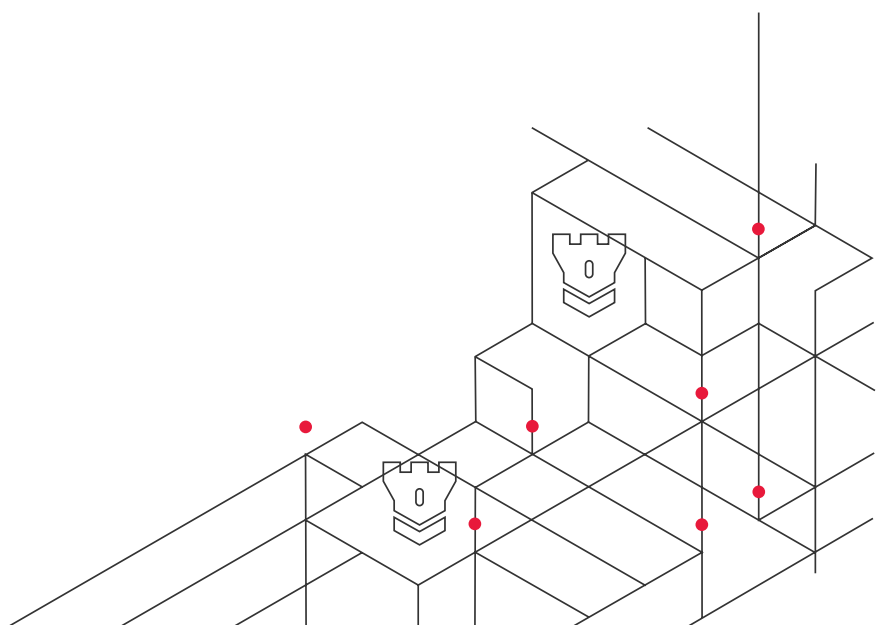
**46%**

predstavlja delež organizacij, ki po napadu z izsiljevalsko programsko opremo plačajo odkupnino.



**1,9 milijonov**

globalno število edinstvenih groženj, o katerih so poročali končni uporabniki v letu 2023



BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe »limited by guarantee«, in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.

BDO je ime blagovne znamke BDO mreže in vsake BDO družbe članice.

